



LEMBAR PENGESAHAN
Nomor: 113/LP-LPBK/V/2026

Judul : Implementasi Manajemen Risiko Dalam Mengatasi Pembiayaan Bermasalah Pada KPR Di Bank Muamalat Dan Ditinjau Dari Perspektif Ukhuwah Islamiyah.
Nama : Emi Fasifka

Menerangkan bahwa abstrak dengan judul di atas telah diterjemahkan ke dalam Bahasa Inggris oleh Lembaga Pengembangan Bahasa dan Kerja Sama (LPBK), Universitas Muhammadiyah Pekalongan.

Pekalongan, 20 Mei 2026

Disahkan oleh,
Kepala Lembaga Pengembangan Bahasa dan Kerja Sama (LPBK)

Aida Rusmariana, S.Kep., Ns., MAN

**Prpgram Studi Sarjana Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Pekajangan Pekalongan**

ABSTRAK

Emi Fasifka¹, Nur Kholidah²

Implementasi Manajemen Risiko Dalam Mengatasi Pembiayaan Bermasalah Pada KPR di Bank Muamalat dan Ditinjau Dari Perspektif Ukhuwah Islamiyah

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi manajemen risiko dalam mengatasi pembiayaan bermasalah pada produk Kredit Pemilikan Rumah (KPR) di Bank Muamalat KC Pekalongan serta meninjau penerapannya dari perspektif ukhuwah Islamiyah. Permasalahan pembiayaan menjadi tantangan yang umum dihadapi oleh lembaga keuangan, termasuk perbankan syariah. Oleh karena itu, diperlukan strategi manajemen risiko yang efektif dan sesuai dengan prinsip-prinsip syariah agar pembiayaan tetap berjalan secara sehat dan berkelanjutan. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan Teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi di Bank Muamalat KC Pekalongan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Bank Muamalat KC Pekalongan menerapkan beberapa tahapan dalam manajemen risiko, mulai dari identifikasi, analisis, hingga penanganan pembiayaan bermasalah melalui pendekatan restrukturisasi dan komunikasi intensif. Dari sisi ukhuwah Islamiyah, pihak bank menunjukkan sikap empati, keadilan, dan musyawarah dalam menyelesaikan masalah nasabah yang mengalami kendala keuangan. Pendekatan ini tidak hanya mencerminkan nilai-nilai syariah, tetapi juga berperan penting dalam membangun kepercayaan dan loyalitas nasabah. Dengan demikian, sinergi antara manajemen risiko dan nilai ukhuwah Islamiyah mampu menciptakan solusi pembiayaan yang adil dan berkelanjutan dalam sistem perbankan syariah.

Kata Kunci: *Manajemen Risiko, Pembiayaan Bermasalah, KPR, Ukhuwah Islamiyah*

**Undergraduate Program in Economy Sharia
Faculty of Economic and Business
University of Muhammadiyah Pekajangan Pekalongan**

ABSTRACT

Emi Fasifka¹, Nur Kholidah²

The Implementation of Risk Management in Addressing Non-Performing Financing of Home Ownership Credit (KPR) at Bank Muamalat and Its Review from the Perspective of Ukhuwah Islamiyah

This study aims to analyze the implementation of risk management in addressing non-performing financing within the Home Ownership Credit (*Kredit Pemilikan Rumah/KPR*) product at Bank Muamalat KC Pekalongan, as well as to examine its application from the perspective of *ukhuwah Islamiyah*. Non-performing financing constitutes a prevalent challenge faced by financial institutions, including Islamic banking. Consequently, an effective risk management strategy that is aligned with Sharia principles is imperative to ensure that financing operations remain sound and sustainable. This study employs a qualitative research approach, with data collected through interviews, observation, and documentation conducted at Bank Muamalat KC Pekalongan. The findings reveal that Bank Muamalat KC Pekalongan implements several stages of risk management, encompassing identification, analysis, and the resolution of non-performing financing through restructuring approaches and intensive communication. From the perspective of *ukhuwah Islamiyah*, the bank demonstrates attitudes of empathy, justice, and deliberation (*musyawarah*) in resolving financial difficulties encountered by customers. This approach not only reflects core Islamic values but also plays a significant role in fostering customer trust and loyalty. Therefore, the synergy between risk management and the values of *ukhuwah Islamiyah* is capable of generating equitable and sustainable financing solutions within the Islamic banking system.

Keywords: *Risk Management, Non-Performing Financing, Home Ownership Credit (KPR), Ukhuwah Islamiyah*